

**TAX** **EDIÇÃO 2026**  
**SUMMIT**  
**IBR/ACON**



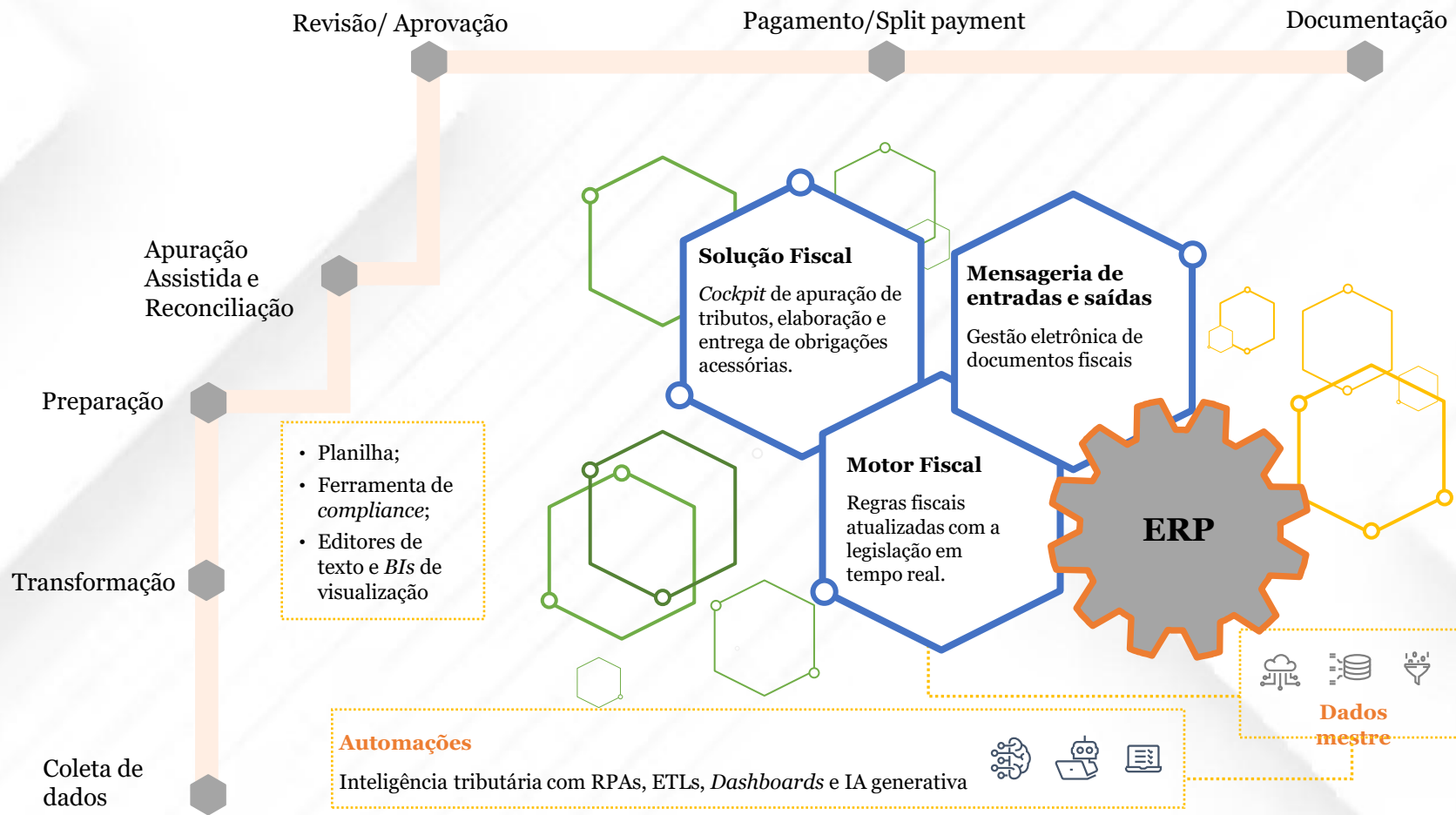
# Transição da Reforma Tributária sobre o Consumo

| Tributos                            | 2026  | 2027                                      | 2028                                      | 2029                  | 2030                 | 2031                  | 2032                 | 2033                  |
|-------------------------------------|---|---|---|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>PIS/COFINS</b><br>(modelo atual) | 100%  | <i>Extinto</i>                            | <i>Extinto</i>                            | <i>Extinto</i>        | <i>Extinto</i>       | <i>Extinto</i>        | <i>Extinto</i>       | <i>Extinto</i>        |
| <b>CBS</b><br>(modelo novo)         | CBS de 0,1% - informação estatística no documento fiscal      | 100%                                      | 100%                                      | 100%                  | 100%                 | 100%                  | 100%                 | 100%                  |
| <b>ISS/ICMS</b><br>(modelo atual)   | 100%  | 100%                                      | 100%                                      | 90%                   | 80%                  | 70%                   | 60%                  | <i>Extinto</i>        |
| <b>IBS</b><br>(modelo novo)         | IBS de 0,9% informação estatística no documento fiscal        | IBS de 1%, com dedução dos valores na CBS | IBS de 1%, com dedução dos valores na CBS | 10%                   | 20%                  | 30%                   | 40%                  | 100%                  |
|                                     | Período de habilitação dos benefícios ao Fundo de Compensação |   |   |                       |                      |                       |                      |                       |
|                                     |   |   |   |                       |                      |                       |                      |                       |
| <b>Alíquota estimada</b>            | -   | CBS 8,5%                                  | CBS 8,5%                                  | CBS 8,5%<br>IBS 1,85% | CBS 8,5%<br>IBS 3,7% | CBS 8,5%<br>IBS 5,55% | CBS 8,5%<br>IBS 7,4% | CBS 8,5%<br>IBS 18,5% |

# Impacto da RT para os sistemas fiscais

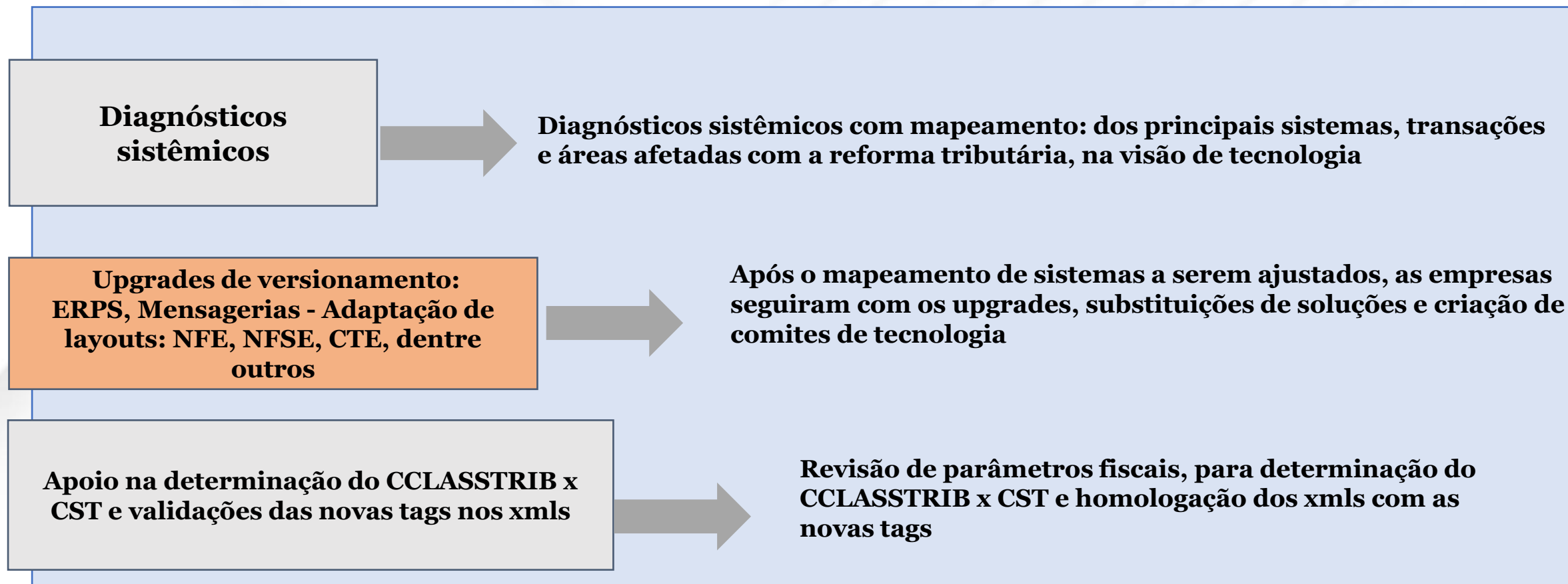
A operação tributária deve conectar dados, regras e automação.

Cada componente deve atuar de forma integrada, respeitando o fluxo das obrigações e a lógica de cada tributação.



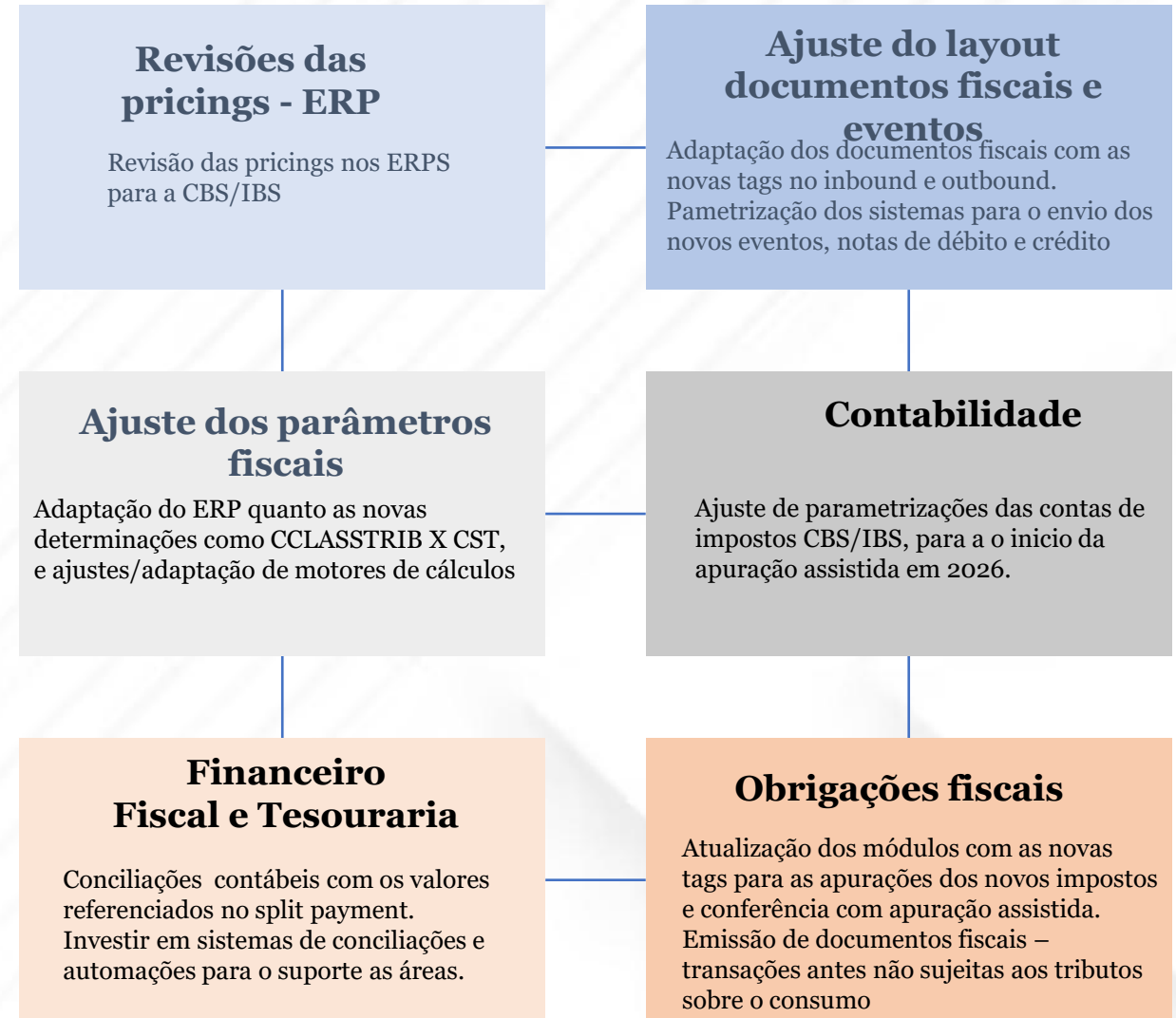
- ### Função Fiscal
- Compliance
  - Planejamento
  - Accounting & Report
  - Audit Defence
- ### Operacionais
- Pessoas
  - Processos
  - Tecnologia
  - Dados
  - Controles

# TECNOLOGIA – DESAFIOS 2025 X 2026

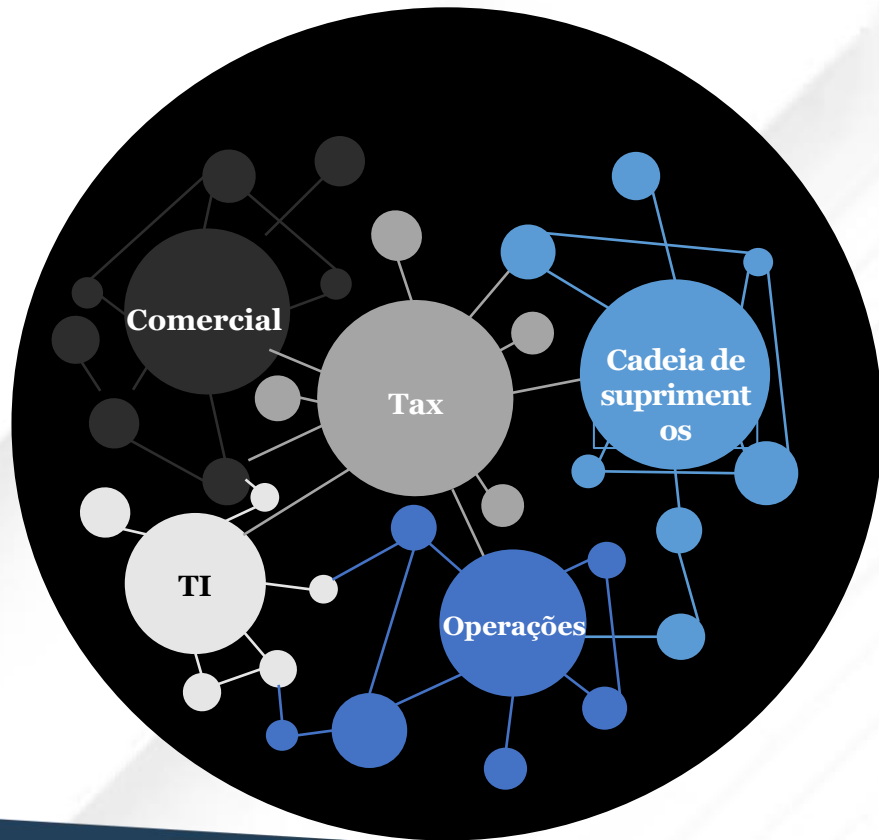


# Principais demandas sob a perspectiva de Tecnologia

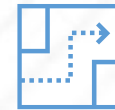
2026



# Desafio sob a ótica de gestão da transição



## Principais desafios em projetos transformacionais



Capacidade de transformar recomendações estratégicas em planos de ação funcionais, detalhados e coesos



Necessidade de uma estrutura de governança com papéis e responsabilidades bem definidos



Priorização de recursos para o projeto e consequente perda de foco com outras prioridades do dia a dia



Adequada comunicação entre as áreas e controle das interdependências



Planejamento do tempo dos executivos e recursos da empresa nas análises estratégicas e prioritárias

# Obrigada!



**Mariana Carneiro**

Tax Partner

[mariana.carneiro@pwc.com](mailto:mariana.carneiro@pwc.com)

